



<b>DOCENTE:</b> Sabrina Leo	
<b>TITOLO DELL'INSEGNAMENTO:</b> Strategie, Performance e Digital Innovation nelle banche	<b>CFU:</b> 9
<b>SSD:</b> SECS-P/11	<b>ANNO ACCADEMICO:</b> 2023-2024
<b>CORSO DI LAUREA:</b> Intermediari, Finanza Internazionale e Risk Management	<b>SEMESTRE:</b> Primo semestre

### OBIETTIVI FORMATIVI

Il corso di “Strategie, Performance e Digital Innovation nelle banche” intende fornire agli studenti gli strumenti concettuali e le conoscenze specialistiche necessari: a) allo studio e all’interpretazione dei bilanci, e dei piani industriali finalizzati alla valutazione delle strategie e delle performance delle banche, date le caratteristiche gestionali, gli orientamenti strategici e i contesti operativi di riferimento; b) alla comprensione dell’evoluzione del sistema bancario alla luce della rilevanza che innovazione e trasformazione digitale stanno assumendo nel panorama domestico, europeo e internazionale.

Il corso è suddiviso in due parti:

#### A. STRATEGIE E PERFORMANCE

- Fondamenti di gestione bancaria
- Il bilancio, la redditività e la performance delle banche
- Le strategie delle banche e i piani industriali
- Tematiche rilevanti di attualità e interventi di esperti del mondo bancario

#### B. DIGITAL INNOVATION

- La tecnologia nel sistema bancario;
- Aspetti regolamentari;
- Digital transformation ed impatti gestionali

### PREREQUISITI E PROPEDEUTICITÀ

Per poter sostenere l’esame di “Strategie, Performance e Digital Innovation nelle banche” è consigliabile che il percorso di studi svolto durante il corso di Laurea abbia un’adeguata attinenza con gli argomenti da affrontare o contenga al proprio interno sufficienti riferimenti a tematiche gestionali e finanziarie; è fortemente consigliato aver sostenuto l’esame di “Economia e Gestione della Banca – Modelli operativi e gestionali” o l’esame di Economia degli Intermediari Finanziari.

### PROGRAMMA DEL CORSO

#### 1. STRATEGIE E PERFORMANCE

- Fondamenti di gestione bancaria



- Il bilancio, la redditività e la performance delle banche:
  - i. studio del bilancio della banca e degli altri flussi informativi;
  - ii. analisi dei principali profili gestionali delle banche.
  
- Le strategie delle banche e i piani industriali:
  - i. le strategie delle banche: obiettivi, interdipendenza, azioni di gestione;
  - ii. i piani industriali: fattori determinanti, linee guida e introduzione alla lettura;
  - iii. gli impatti della regolamentazione.
  
- Tematiche rilevanti di attualità e interventi di esperti del mondo bancario:
  - i. approfondimento di tematiche attuali con seminari a cura del docente e altri esperti del mondo bancario.

## 2. DIGITAL INNOVATION

- La tecnologia nel sistema bancario;
- Aspetti regolamentari;
- Digital banks e modelli di business;
- Digital transformation e impatti gestionali:
  - i. Modelli di business;
  - ii. Customers' experience;
  - iii. Customer liquidity needs;
  - iv. Customer payments needs.

### TESTI DI RIFERIMENTO

Per la preparazione dell'esame relativamente alla parte di Strategie e Performance si rinvia ai testi qui indicati, con riferimento alle parti segnalate nella tabella che segue e al materiale didattico messo a disposizione sulla pagina Moodle del corso.

Tutti i testi sono disponibili presso la Biblioteca Barone.

- Bastianini G., 2016, L'evoluzione delle strategie bancarie, verso nuovi equilibri dopo la crisi, Rivista Bancaria - Minerva Bancaria n. 2-3, Roma;
- Boccuzzi G., 2015, L'Unione Bancaria Europea, Bancaria Editrice, Roma;
- Tutino F., 2015, La banca. Economia, finanza, gestione, Il Mulino, Bologna;
- Tutino F., 1998, Ricavi da servizi e orientamenti strategici delle banche italiane: verso riequilibri parziali e nuovi squilibri, in «Bancaria» 02/1998;
- Tutino F., 2019, (in collaborazione con M.G. Siena e G.C. Brugnoli) Il nuovo bilancio delle banche, Bancaria Editrice, Roma;
- Tutino F. e Nicastro R., 2011, La redditività delle banche italiane: strategie di miglioramento, modelli di intermediazione, vincoli, in «Bancaria» 09/2011;
- Tutino F., 2011, Raccolta, liquidità, patrimonio in Basilea 3: impatti su strategie e gestione delle banche, in Tutino F., Birindelli G., Ferretti P. (a cura di), 2011, Basilea 3. Gli impatti sulle banche, Egea, Milano;
- Tutino F., 2014, Vigilanza unica europea e squilibrio di rischiosità delle banche: verso nuove regole di limitazione dei rischi?, in «Bancaria» 03/2014;



- Tutino F., 2016, Fiducia nelle Banche, Bail-in, Tutela del risparmio: un approccio sistemico di lungo periodo, Rivista Bancaria - Minerva Bancaria, n. 4-5, Roma;
- Tutino F., 2018, Rischi, regole, fallimenti: è imperfetta la banca?, in "Bancaria" 09/2018;
- Tutino F., Tutino M. 2020, Mercato secondario degli Npl, intermediari, servicer e banche: verso quali equilibri di sistema?, in "Bancaria" 04/2020.

Nel corso delle lezioni saranno inoltre suggerite alcune letture utili all'approfondimento e alla contestualizzazione delle tematiche trattate disponibili nel materiale didattico messo a disposizione sulla pagina Moodle del corso.

Parte del programma	Testi di riferimento	Capitoli/Pagine
Fondamenti di gestione bancaria	Tutino F., 2015, La banca. Economia, finanza, gestione, Il Mulino, Bologna	Capp. 5, 6, 7, 9, 15, 16
	Boccuzzi G., 2015, L'Unione Bancaria Europea, Bancaria Editrice, Roma.	Pagg. 29-36 Pagg. 51-65 Pagg. 71-125
Il bilancio, la redditività e la performance delle banche	Tutino F., 2019, Il nuovo bilancio delle banche, Bancaria Editrice, Roma	Introduzione, Parte Prima, Parte Seconda, Parte Terza
	Tutino F., Nicastro R., 2011, La redditività delle banche italiane: strategie di miglioramento, modelli di intermediazione, vincoli, in «Bancaria» 09/2011	Pagg. 1-18
Le strategie delle banche e i piani industriali	Tutino F., 2011, Raccolta, liquidità, patrimonio in Basilea 3: impatti su strategie e gestione delle banche, in Tutino F., Birindelli G., Ferretti P. (a cura di), 2011, Basilea 3. Gli impatti sulle banche, Egea, Milano, pp. 361-394.	Cap. 12
	Tutino F., 2015, La banca. Economia, finanza, gestione, Il Mulino, Bologna.	Cap. 18
	Tutino F., 2014, Vigilanza unica europea e squilibrio di rischiosità delle banche: verso nuove regole di limitazione dei rischi?, in «Bancaria» 03/2014	Pagg. 15-24
	Tutino F., 1998, Ricavi da servizi e orientamenti strategici delle banche italiane: verso riequilibri parziali e nuovi squilibri, in «Bancaria» 02/1998	Pagg. 2-13
	Bastianini G., 2016, L'evoluzione delle strategie bancarie, verso nuovi equilibri dopo la crisi, Rivista Bancaria - Minerva Bancaria, n. 2-3, Roma.	-

